

CAPÍTOL 09 / 36

Empreses públiques, comptes i responsabilitat

Les dades institucionalment documentades arriben fins al 18 d'octubre de 2026. Els nomenaments i contractes s'han de llegir al costat dels expedients complets de cada organisme.

1. Objectiu periodístic

Contrastar els compromisos de DA de transparència i responsabilitat pressupostària amb la governança de les entitats públiques: qui nomena, qui aprova la despesa, qui audita, i què s'ha executat. No confondre empresa pública empresarial, ens de promoció amb subvenció, organisme regulador o entitat de resolució bancària.

2. Dada principal: ingressos del Govern, any 2025

En la **liquidació del Govern de 2025**, apartat 1.2.5 d'ingressos patrimonials, pàgina impresa 14, consten:

Concepte	Ingrés liquidat i cobrat 2025 (€)
Distribució de resultats d'Andorra Telecom	31.787.521
Distribució de resultats de FEDA	8.408.714
Suma d'ambdues distribucions	40.196.235

Font: [F0019](#) — p. 14 i p. 146. **Distingir aquests dividends percebuts durant 2025 dels beneficis generats per les empreses durant 2025.**

3. Resultats de les operadores de 2025

- **Andorra Telecom:** resultat net comunicat 29,2 M€; ingressos d'explotació 84,5 M€; inversió executada 11,8 M€. Font secundària que

reproduceix comunicat corporatiu: [\[F0092\]](#) i pressupost oficial 2026: [\[F0093\]](#)

- **FEDA (matriu):** 25,4 M€ de resultat positiu del 2025. Font corporativa directa: [\[F0094\]](#)
- No sumar de manera indiferenciada beneficis de matriu i filials (FEDA Ecoterm, FEDA Solucions, CTRASA) perquè pot duplicar resultats consolidats. Cal sol·licitar comptes consolidades.

4. Entitats públiques que reben recursos pressupostaris

Segons la **nota 10.25.2, pàgina impresa 152**, de la liquidació del Govern de 2025, 'transferències sense contraprestació' (no són dividends):

Receptora	Import 2025 (€)
Andorra Turisme	21.229.350
RTVA	5.294.293
Andorra Desenvolupament i Inversió (ADI)	2.556.890

Font: [\[F0019\]](#) — nota 10.25.2. **No representar aquests imports com a cost net consolidat de tota l'entitat.**

5. Com funciona l'empresa de promoció turística

Els comptes anuals d'Andorra Turisme de **2024** informen:

- Resultat comptable 2024: -20.043.609 €.
- Aportacions de socis cobrades en activitats de finançament 2024: 20.652.550 €.
- Nota d'esdeveniments posteriors: incorporació de Mònica Bonell al secretariat del consell i Marc Rossell al consell, acords del 29/01/2025. Font primària: [\[F0095\]](#) — pp. 2, 4 i nota 21. La societat compleix tasques de promoció finançades per l'Estat; el resultat comptable negatiu aïllat no prova cap irregularitat.

6. Nomenaments: un cas amb trajectòria comprovable

- El Govern va configurar el Consell d'Administració de FEDA el 31/05/2023, amb **Xavier Espot com a president**. Font: [\[F0096\]](#)
- El 09/02/2026 **Sílvia Calvó**, que havia estat ministra de Medi Ambient del 2015 al 2023 i membre del Consell de FEDA posteriorment, va assumir la direcció general en substitució d'Albert Moles. Es publicà el nomenament al BOPA 28/01/2026. Font: [\[F0097\]](#)
- Composició actual publicada: [\[F0098\]](#) **Línia de verificació:** convocatòria/concurs si escau, autoritat que decideix, requisits, valoracions, abstencions, compatibilitats, retribucions i resultats avaluable. La trajectòria pública és una dada; no implica per si sola favoritisme.

7. AREB — mida administrativa, comptes i serveis externs

Portal oficial: [\[F0099\]](#)

- Plantilla indicada per a 2025: **4 llocs** (directiu, intermedi, tècnic i administratiu).
- Despesa de personal **liquidada** de 2025: 659.298,65 €, dels quals 179.974,35 € del Consell d'Administració, 395.954,53 € remuneracions del personal fix i 83.369,77 € cotitzacions.
- Reglament orgànic: Consell de 5 persones, president i dos membres designats pel ministeri encarregat de Finances i dos designats per AFA (amb el detall exacte del portal).
- **Pressupost 2026**, no despesa executada: partida de treballs tècnics/estudis per 1.570.143,24 € dins de consum de béns corrents i serveis, segons annex pressupostari publicat a Llei 1/2026: [\[F0100\]](#) . Requereix contrastar el detall per projecte i la liquidació corresponent abans de valorar-ne cost i benefici.
- El portal de transparència esmenta els supòsits d'exclusió de la llei ordinària de contractació, segons l'article 56.8 de la Llei 7/2021: especificitat tècnica, extrema urgència i confidencialitat. Cal

identificar cada expedient i el fonament invocat; l'existència de l'excepció no equival a un ús abusiu.

8. Pla d'auditoria d'entitats

Comparar, per FEDA, Andorra Telecom, Andorra Turisme, ADI, RTVA, AREB i, per separat, organismes reguladors:

87. Base jurídica de l'entitat, propietat i funcions.
88. Composició del consell a 2023 i a 18/10/2026; nomenaments i cessaments.
89. Convocatòria i actes de selecció de càrrecs; incompatibilitats i retribucions.
90. Pressupost inicial, modificacions, liquidació, pagaments i romanents (2023–2025).
91. Ingressos pròpis, subvencions, préstecs, dividends i aportacions de capital.
92. Comptes individuals i, quan escaigui, consolidats; informes d'auditoria i al·legacions.
93. Grans expedients de contractació, beneficiaris i indicadors de servei públic.
94. Compareixences i preguntes del Consell General; conclusions del Tribunal de Comptes.

9. Preguntes al Govern i als grups parlamentaris

- Si 2025 es van rebre 40,20 M€ de FEDA i Telecom, quines reserves i inversions es van mantenir a cada empresa i qui va acordar la distribució?
- Quins indicadors mesuren inversió pública i qualitat de serveis, més enllà del benefici comptable?
- Quin va ser el procés formal del nomenament de Calvó i quins registres públics permeten revisar-lo?
- Quins contractes extraordinaris utilitza l'AREB i quina és la seva justificació per expedient?

- Quina diferència hi ha entre pressupost, obligacions reconegudes i pagaments efectius a Andorra Turisme/RTVA/ADI?