

CAPÍTOL 20 / 36

Encamp: contractes, SAETDE i política comunal

Tall documental: 19 d'octubre de 2026. capítol 20/36. Comú d'Encamp, mandat comunal 2024–2027.

Context i responsabilitats

L'activitat institucional del Comú d'Encamp s'ha d'avaluar distingint la candidatura Units per al Progrés + Demòcrates + Independents, les decisions de govern comunal i els contractes o concessions que afecten tercers, especialment SAETDE. Una promesa no és un crèdit pressupostari; una adjudicació no és una despesa pagada, i una despesa pagada no garanteix per si sola un resultat físic.

1. Representació i responsabilitats

A les comunals del 17/12/2023, UP + DA + Independents obtingué 1.403 vots a candidatures (68,24%), 10 dels 12 consellers (83,33%), amb 4.440 electors censats. Els 1.403 vots representen el 31,60% del cens. Les dues places restants foren d'Avancem. Multiplicador escons/vot vàlid = $83,33/68,24 = 1,221$; multiplicador escons/suport censal = $83,33/31,60 \approx 2,64$, però aquest darrer també incorpora abstenció. Laura Mas (cònsol major) i Xavier Fernández (cònsol menor) són els interlocutors institucionals centrals. Font de resultat electoral: dossier 13 i escrutini oficial.

2. Pressupost inicial 2026 versus liquidació 2025

- **Projecte de pressupost 2026:** 45,65 M€ de despesa i 15,86 M€ previstos per a inversions (aprox. 34,7% del total); aquests diners no estan automàticament executats. Font B26R i B26, p. portada i taules.
- **Liquidació 2025 aprovada al març de 2026:** ingressos liquidats de 45.241.334,56 €; despeses liquidades 37.316.717,65 €; superàvit

pressupostari 7.924.616,91 €; inversió liquidada 10.743.866,25 €; deute a tancament 12.614.104,62 € i ràtio d'endeutament comunicada del 35,63%. Font L25 (recull dades de la sessió comunal del 30/03/2026).

- El superàvit no demostra ni subexecució en una partida concreta ni disponibilitat de 7,92 M€ per destinar immediatament a habitatge. Cal obtenir modificacions de crèdit i liquidacions per programes amb sèries comparables.
- **Detall liquidat 2025, segons balanç comunicat:** 1.480.177,29 € per les Bons; 1.421.130,94 € per parc de l'Ossa; 1.373.652,96 € primera fase avinguda d'Encamp al Pas; 1.033.665,47 € ampliació Casal del Poble. **Són imports d'aquell any, no costos totals finals dels projectes.**

3. Tres expedients d'obres a seguir

A. Avinguda de Joan Martí, tram Prat Genil – Prada de Moles. Fitxa pública: obra en curs, pressupost de referència 6,7 M€; adjudicatària Constructora d'Obres Públiques SA; direcció UTE Suport Enginyers Consultors SA / Data Arquitectura. La documentació pressupostària de 2026 mostra l'expedient PCIC-20865/2025, acta CC-9/2025, amb anualitats ja programades 2026 = 3.000.000 €, 2027 = 3.000.000 € i 2028 = 612.831,70 €. La partida 2026 per a l'obra té un crèdit inicial de 3.050.000 € a la relació detallada: no sumar anualitat i partida, són dues vistes del pressupost. Falta modificats, certificacions, imports liquidats i terminis reals. Fonts AVJOAN i B26 pp. 7–8.

B. Avinguda d'Encamp al Pas de la Casa. Adjudicació comunicada el 24/04/2025 per 4,9 M€; el Comú comunica que SAETDE finançarà **fins a 3,5 M€** de la zona central, més les actuacions del carrer Bearn en els termes del conveni. El pressupost municipal de 2026 inclou 2.765.785,07 € a l'expedient PCIC-7693/2025, acta CC-4/2025; són crèdits del Comú, no un import addicional per sumar indiscriminadament al cost total. Obtenir conveni, certificacions i pagaments de les dues parts. Fonts AVPAS, B26 p. 7, anunci Comú 24/04/25.

C. Plaça de l'Església del Pas de la Casa. Import previst de 1,4 M€; obres anunciades per al 04/05/2026 i termini previst fins a octubre de 2027.

L'expedient pressupostari de fase 2 PCIC-24771/2025 (CC-11/2025) distribueix 459.632,24 € el 2026 i 781.074,36 € el 2027; aquests dos imports són només aquesta fase i no s'han de tractar com a cost global tancat. Font PLPAS i B26 pp. 7–8.

4. Concessió SAETDE, una relació pública de cinquanta anys

El Comú va presentar el **25/09/2023**, abans de les comunals del desembre, les condicions d'una nova concessió de domini esquiable prevista per a 50 anys. Segons el comunicat, hi ha un pla mínim de 100 M€ per a tota la vida de concessió, amb un compromís de 42 M€ en els primers deu anys; percentatges de cànon escalonats del 6,5% al 8% per als forfets segons facturació; cànon addicionals del 2% i 6% per activitats complementàries segons el tipus; repartiment obligatori de dividendes del 10%; explotació i manteniment del Funicamp assumits per la concessionària segons condicions de l'acord. El comunicat quantifica en almenys 880.000 €/any la despesa del Funicamp que es preveu evitar al Comú.

Cal auditar l'execució: obtenir contracte signat, annexos, mapa de domini, objectius ambientals, cànon meritats/pagats per 2024 i 2025, dividendes distribuïts, inversions certificades, obligacions assumides de Funicamp i tràmits d'autorització. No són 42 milions gastats en 2026 ni el cànon és necessàriament el 8% per a totes les vendes. Tampoc és una promesa preelectoral de desembre, ja que fou anunciat el setembre de 2023. Font SAETDE.

5. Una segona relació amb SAETDE: 14 habitatges al Pas

El 29/05/2025 el Comú va comunicar una adjudicació de **14 habitatges** de la promoció de la Solana al Pas de la Casa, per deu anys, a SAETDE, per al lloguer tot l'any a treballadors temporals o fixos, amb un sostre de preu equivalent al dels habitatges del parc públic. S'anuncia una renda/cànon total de **108.540 euros anuals** i també concessions de locals a SAETDE i

una segona empresa. Les comunicacions discrepen sobre el nombre de locals (dos o tres): no fixar una quantitat fins a consultar plec i acta. La denominació 'habitatge assequible' del projecte no prova que totes les unitats estiguessin ocupades ni el preu efectivament cobrat.

Preguntes: adjudicatari exacte de cadascun dels habitatges/locals? Ocupació mensual de les 14 unitats? Quines rendes reals? Quin criteri d'assignació a treballadors de temporada versus residents? Quantes unitats són del parc públic general o d'altres règims? Compatibilitat de concessions (esquí i habitatge), règim de contractació, controls del Comú? Fonts PISOS, PISOS2, PISOS3, INH.

6. Habitatge: promeses del programa comunal 2023 encara per completar

El programa original, p. 18, prometia inventari d'habitatges, ajudes complementàries a famílies que destinaven més del 40% dels ingressos a lloguer després dels ajuts governamentals, bonificació del 90% en nova construcció destinada a lloguer i posar sòl comunal a disposició d'habitatge assequible mitjançant col·laboració publicoprivada. L'existència de programes i bonificacions acredita mesures, però falten resultats: beneficiaris, imports liquidats, nombre d'habitatges creats, parcel·la concreta i grau d'execució. Font P23 pp. 17–18 i HAB.

7. Participació: un avenç específic no és tota la promesa

La coalició va prometre un pressupost participatiu general **tant a Encamp com al Pas de la Casa** (p. 17). El Consell de Joves s'ha creat i el 07/05/2026 comunicà una decisió d'assignació de 20.000 € a dos projectes. Això acredita el programa juvenil, però no demostra l'existència de convocatòries generals als dos nuclis. Per acreditar despesa real cal la liquidació de projectes. Fonts P23 i JOVES.

8. Contractació pública i controls: normes del pressupost 2026

L'article 9 del pressupost/ordinació de 2026 disposa que la Junta de Govern aprova contractacions administratives fins a **150.000 €** per delegació, i que

les superiors només poden ser compromeses pel Ple. L'article 10 estableix llinars de contractació menor: obres <24.000 €, serveis i subministraments <15.000 €. Existeixen condicions legals per urgències i excepcions. Aquests llinars **no són evidència que s'hagin fraccionat contractes o adjudicat irregularment**. Estudiarem: nombre de contractes per modalitat, preus, adjudicataris, modificacions, concurrència, repartició entre departaments, i fiscalització de la Intervenció. Fonts B26 pp. 8–9 i CONTR.

9. Territori i patrimoni natural

El Comú va començar el setembre de 2026 el procés de declaració del Circ dels Pessons com a parc natural comunal. No es pot descriure com a parc definitivament declarat. La concessió SAETDE de 2023 proposava alliberar 1.080 hectàrees de l'àmbit de Pessons; cal comprovar cartografia i efectivitat d'aquell canvi. Fonts SAETDE i CIRC.

10. Preguntes a Encamp

Quina part de les inversions promeses de 2023 ja es pot acreditar com a despesa liquidada? Com es coordinen Comú i SAETDE en les obres del Pas? Qui controla els compromisos durant 50 anys? Quant paguen realment els llogaters dels 14 pisos? On és l'inventari d'habitatges i la parcel·la comunal promesa? S'han implantat pressupostos participatius generals als dos nuclis? Quina informació permet seguir contractes abans i després d'adjudicar-los? Quins projectes han quedat ajornats i per quin motiu?

11. Què està acreditat i quines dades falten?

- **Documentat i en execució:** renovació Joan Martí i avinguda Encamp; nova plaça de l'Església; actuacions del Consell de Joves; concessió i adjudicació dels 14 pisos de la Solana.
- **Dades pendents:** liquidació 2026; contractes íntegres; pagaments concrets de SAETDE, ocupació i rendes dels pisos; inventari i parcel·la

d'habitatge; pressupost participatiu general; controls anuals de la concessió; grau d'efectivitat de la despesa promesa.

- **Competències:** diferenciar Ple/Junta de Govern, personal tècnic/Intervenció, Govern central, concessionària SAETDE i Institut Nacional de l'Habitatge.

Fonts originals i de comprovació

- **P23** [\[F0135\]](#)
- **B26** [\[F0217\]](#)
- **B26R** [\[F0141\]](#)
- **L25** [\[F0140\]](#)
- **SAETDE** [\[F0218\]](#)
- **SAETDEP** [\[F0219\]](#)
- **AVJOAN** [\[F0220\]](#)
- **AVPAS** [\[F0221\]](#)
- **PLPAS** [\[F0142\]](#)
- **PISOS** [\[F0222\]](#)
- **PISOS2** [\[F0223\]](#)
- **PISOS3** [\[F0224\]](#)
- **INH** [\[F0225\]](#)
- **HAB** [\[F0138\]](#)
- **JOVES** [\[F0137\]](#)
- **OBRES** [\[F0143\]](#)
- **CONTR** [\[F0226\]](#)
- **COMU** [\[F0145\]](#)
- **CIRC** [\[F0144\]](#)
- **TAU** [\[F0227\]](#)